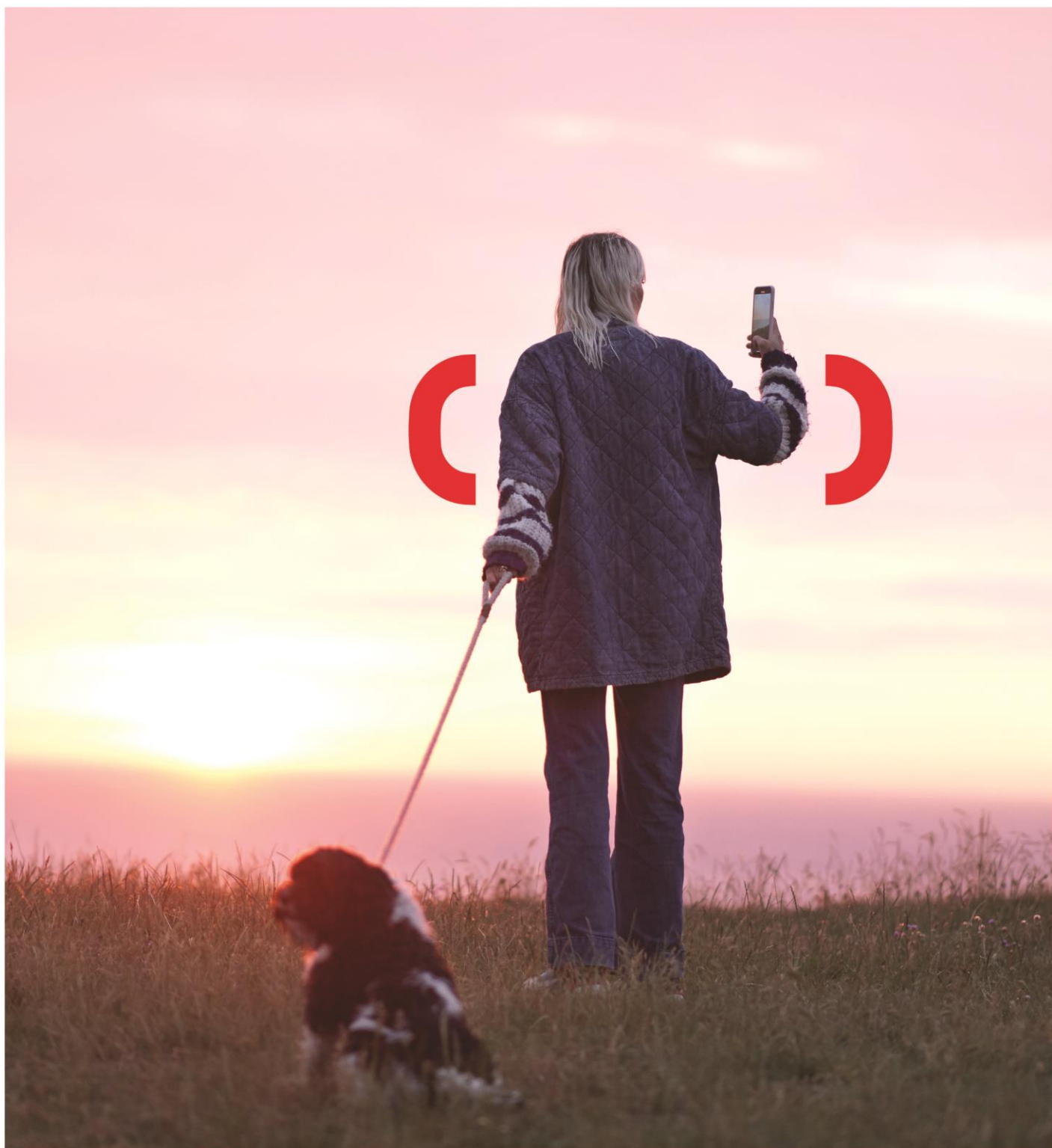




Bilag L – Miniudbudsmateriale, *udkast* Miniudbud nr. **x**

Indholdsfortegnelse

1 Indledning og baggrund for udbuddet	5
2 Den udbudte anskaffelse.....	5
2.1 Opgavens omfang	5
3 Udbudsmateriale	5
4 Forbehold	5
4.1 Mindstekrav.....	5
4.2 Forbehold (Bilag 1).....	5
5 Forbedringsforslag.....	6
5.1 Forbedringsforslag (Bilag 2)	6
6 Afgivelse af tilbud	6
6.1 Form- og procedurekrav	6
6.2 Alternative tilbud	6
6.3 Tilbudsfrist for det indledende tilbud	6
6.4 Forventet tilbudsfrist for første revideret tilbud	6
6.5 Aflevering af tilbud	6
6.6 Sprog	6
6.7 Honorar	7
6.8 Vedståelsesfrist	7
6.9 Spørgsmål	7
6.10 Åbning af tilbud	7
7 Krav til tilbuddets indhold	7
7.1 Tilbudsdokumenter	7
7.2 Det indledende tilbud	8
7.3 Forhandling	8
7.4 Forhandlingsmøde	8
7.5 Revideret tilbud	9
8 Tilbudsevaluering	10
8.1 Tildelingskriteriet	10
8.2 Pris (x%).....	10
8.2.1 Leveringstid (x%)	11
9 Evalueringsmetode	11
9.1 Generelt.....	11

9.2 Evaluering	11
9.2.1 Prisevaluering (x%)	11
9.2.2 Evaluering af Leveringstid (x%)	12
10 Ændring af udbudsmateriale	12
11 Fortrolighed, anonymitet og tavshedspligt.....	12
12 Meddelelse om resultat	12
13 Annullering af miniudbudsforretningen	12
14 Forventet tidsplan for udbudsforretningen.....	12

An aerial photograph of a beach. The top half of the image shows dark blue ocean waves with white foam crashing onto a sandy shore. The bottom half of the image shows the light-colored sand of the beach, which is marked with numerous small footprints. A solid dark blue rectangular box is superimposed over the upper portion of the image, containing the title text.

Miniudbudsmateriale

NORLYS

1 Indledning og baggrund for udbuddet

Nærværende dokument indeholder miniudbudsmateriale samt forhold vedrørende afgivelse af tilbud i henhold til indgået Rammeaftale om køb af krafttransformere – Delaftale 5 som bekendtgjort i EU-Tidende jf. udbudsbekendtgørelse nr. 2022/S xxx-xxxxxx.

På baggrund af nærværende miniudbudsmateriale vil ordre omfattet af Delaftale 5 blive tildelt med én leverandør pr. konkrete ordre.

2 Den udbudte anskaffelse

2.1 Opgavens omfang

Ordregiver ønsker levering af Krafttransformere til hele forsyningsområdet. Ordregivers behov er delt op i x konkrete ordre med underliggende positioner:

Delaftale	POS.	Navn	Spænding	MVA	Koblingsciffer	Levering

3 Udbudsmateriale

Det samlede udbudsmateriale består af:

- Bilag L – Miniudbudsmateriale - *udkast*
- Bilag 1 – Forbehold
- Bilag 2 – Forbedringsforslag
- Bilag 3 – Tilbudsgivers ændringsoversigt
- Bilag 4 – Ordregivers ændringsoversigt
- Rammeaftale om køb af Krafttransformere – Delaftale 5
- Bilag A – Norlys' Almindelige Indkøbsbetingelser for Varekøb
- Bilag B – Kravspecifikation
- Bilag B.1 – Tilbudsgivers besvarelse – Delaftale 5
- Bilag C – Tilbudsliste – Delaftale 5
- Bilag C.1 – Prisregulering
- Bilag D – Code of Conduct
- Bilag H – Fakturering
- Bilag K – Sikkerhedsstillelse

Udbudsmaterialet er alene offentliggjort elektronisk. Ansøger opfordres til at sikre sig, at det uploadede udbudsmateriale er fuldstændigt.

4 Forbehold

4.1 Mindstekrav

Et mindstekrav anses som et grundlæggende element i udbuddet, Tilbudsgiver kan **ikke** tage forbehold over for disse. Såfremt mindstekravene ikke er opfyldt, anses tilbuddet for ukonditionsmæssigt og vil ikke blive taget i betragtning ved tilbudsevalueringen.

4.2 Forbehold (Bilag 1)

Eventuelle forbehold skal angives i Bilag 1, Forbehold. Bilag 1 er en del af Tilbudsgivers tilbud, såfremt dette er udfyldt.

Ordregiver er forpligtet til at afvise tilbud med forbehold for grundlæggende elementer i udbudsmaterialet, herunder mindstekrav samt forbehold, der ikke af Ordregiver kan prissættes med den fornødne sikkerhed, eller inddrages i evalueringen på anden vis. Kapitalisering af forbehold indregnes i Tilbudsgivers samlede tilbudssum før prissammenligning. Ordregiver er berettiget, men ikke forpligtet, til at afhjælpe eventuelle forbehold. Ordregiver er altid berettiget til at afvise tilbud med forbehold uanset forbeholdets karakter.

Tilbudsgiver opfordres til ikke at tage forbehold, da forbehold indebærer risiko for, at tilbud ikke vil blive taget i betragtning.

5 Forbedringsforslag

5.1 Forbedringsforslag (Bilag 2)

Bilag 2 er **ikke** en del af Tilbudsgivers tilbud.

Tilbudsgiver opfordres til at angive forbedringsforslag i Bilag 2, herunder blandt andet forhold, som kan være fordyrende, uhensigtsmæssige mm. eller krav som afviger fra markedets standard.

Ordregiver vil i givet fald på baggrund heraf – inden for udbudsreglernes rammer – overveje, om sådanne spørgsmål giver anledning til justeringer af aftalegrundlaget. Det bemærkes, at Bilag 2, Forbedringsforslag ikke indgår i tilbudsevalueringen, idet bilaget ikke er en del af tilbuddet.

Forhold anført i dette bilag kan ikke medføre at tilbuddet anses for ukonditionsmæssigt eller blive anset som forbehold over for udbudsmaterialet i øvrigt.

6 Afgivelse af tilbud

6.1 Form- og procedurekrav

Tilbudsgiver skal afgive tilbud på grundlag af nærværende miniudbudsbetingelser. Ved udarbejdelse af tilbuddet skal tilbudsgiver nøje iagttage de form- og procedurekrav, der fremgår under nærværende punkt.

6.2 Alternative tilbud

Ordregiver accepterer ikke alternative bud.

6.3 Tilbudsfrist for det indledende tilbud

Tilbud skal være Ordregiver i hænde senest: **Den X. xxxxxx 2022, kl. 12.00.**

Indledende tilbud, der afleveres efter tilbudsfristens udløb, vil ikke blive taget i betragtning og vil ikke indgå i forhandlingerne.

6.4 Forventet tilbudsfrist for første revideret tilbud

Tilbud skal være Ordregiver i hænde senest: **Den X. xxxxxx 2022, kl. 12.00.**

Tilbud, der afleveres efter tilbudsfristens udløb, vil ikke blive taget i betragtning i evalueringen af tilbuddene.

6.5 Aflevering af tilbud

Tilbud skal afleveres på Scanmarket, inden tilbudsfristens udløb.

Tilbudsgiver får ved aflevering via Scanmarket en kvittering udvisende dato og klokkeslæt for aflevering af tilbuddet.

6.6 Sprog

Tilbud inklusive bilag skal affattes på dansk. Ordregiver udleverer ikke udbudsmaterialet på andet sprog end dansk.

Eventuelle bilag omfattende tekniske specifikationer, herunder produktdatablade eller lignende må dog gerne være på engelsk eller tysk, såfremt original-dokumentationen ikke foreligger på dansk. Ordregiver kan anmode Tilbudsgiver om oversættelse af dokumentation samt bilagsmateriale til dansk. Oversættelsen sker i givet fald for Tilbudsgivers regning. Installationsvejledningen skal dog være på dansk.

Der gøres opmærksom på, at forhandlingerne vil foregå på dansk. Præsentation og tekniske drøftelser kan dog foregå på engelsk. Tilbudsgiver skal være repræsenteret af én dansktalende person, der kan oversætte eventuelle uklarheder.

6.7 Honorar

Tilbudsgiver modtager intet honorar i forbindelse med deltagelse i denne udbudsforretning, herunder honorar for udarbejdelse af tilbud.

6.8 Vedståelsesfrist

Tilbud skal være bindende i **30 dage** regnet fra tilbudsfristens udløb. Orientering om tildelingsbeslutningen indebærer således ikke, at Tilbudsgiver allerede pr. dette tidspunkt er frigjort fra tilbuddet.

6.9 Spørgsmål

Tilbudsgiver opfordres til at søge eventuelle uklarheder og usikkerheder afklaret ved at stille spørgsmål til materialet.

Spørgsmål skal rettes skriftligt via Ethics. Når Ordregiver har publiceret svar kan disse ses i anonymiseret form på Ethics. Alle deltagere varsles pr. mail, når der publiceres svar, eller der publiceres nye versioner af materialet. Den E-mailadresse som anvendes, er den samme som den der er angivet af Tilbudsgiver i Ethics. Det er Tilbudsgivers eget ansvar løbende at holde sig orienteret om opdateringer i Ethics.

Spørgsmål til det indledende tilbud skal være modtaget af ovennævnte **senest den xx. xxxxx 2022, kl. 12.00.**

Spørgsmål til det reviderede tilbud skal være modtaget af ovennævnte **senest den xx. xxxxx 2022, kl. 12.00.**

Spørgsmål skal dog under alle omstændigheder være stillet i så god tid, at Ordregiver kan besvare dem senest 6 dage inden udløbet af den fastsatte tilbudsfrist.

Dokumentet indeholdende "spørgsmål og svar" vil løbende blive udsendt i anonymiseret form og evt. med supplerende materiale til Tilbudsgiver. Såfremt nogle af de stillede spørgsmål giver anledning til en præcisering, justering eller supplerende af udbudsmaterialet, vil Tilbudsgiver modtage orientering herom.

6.10 Åbning af tilbud

Tilbudsgiver har ikke adgang til at overvære åbningen af tilbud eller få oplysninger om konkurrenternes tilbud, udover hvad der må følge af afsnit 12.

7 Krav til tilbuddets indhold

7.1 Tilbudsdokumenter

Nedenstående skema indeholder en oversigt af bilag, som Tilbudsgiver skal/kan vedlægge sit tilbud samt i hvilket format dette skal afleveres i.

Navn på dokument	Vedlægges	Ordregivers skabelon	Format
Bilag 1, Forbehold	KAN	JA	WORD
Bilag 2, Forbedringsforslag	KAN	JA	WORD
Bilag 3, Tilbudsgivers ændringsoversigt	KAN	JA	WORD
Bilag B.1, Tilbudsgivers besvarelse	SKAL	JA	EXCEL
Bilag C, Tilbudsliste	SKAL	JA	EXCEL OG PDF
Datablade/tekniske specifikationer på de tilbudte Produkter	SKAL	NEJ	PDF

7.2 Det indledende tilbud

Ordregiver gennemfører en konditionsmæssighedsvurdering af de modtagne indledende tilbud i forhold til deres overholdelse af kravene i udbudsmaterialet. Indledende tilbud skal være afleveret inden for den angivne frist i afsnit 6.3 for, at tilbuddet kan indgå i forhandlingerne.

7.3 Forhandling

Formålet med forhandling er dels, at Tilbudsgiver får adgang til at optimere sit tilbud samt at give Ordregiver mulighed for at ændre og optimere udbudsmaterialet.

Det forventes, at der afholdes et forhandlingsmøde med hver tilbudsgiver. Ordregiver forbeholder sig dog retten til at tildele den konkrete ordre på baggrund af det indledende tilbud uden gennemførelse af forhandlinger.

Hvis Ordregiver benytter sig af sin ret til at tildele Rammeaftalen på baggrund af det indledende tilbud uden gennemførelse af forhandlinger, vil Ordregiver sikre, at tilbuddet overholder kravene fastsat i dette miniudbudsmateriale med bilag. Det er Tilbudsgivers ansvar at sørge for, at tilbuddet opfylder samtlige krav i miniudbudsmaterialet.

Ordregiver forbeholder sig ligeledes retten til at afholde en ekstra forhandlingsrunde, hvis dette viser sig nødvendigt eller formålstjenligt.

7.4 Forhandlingsmøde

Efter aflevering af det indledende tilbud vil Ordregiver invitere Tilbudsgiverne til forhandlingsmøder. Det specifikke tidspunkt for forhandlingsmødet vil blive fastlagt efter Ordregivers modtagelse af de indledende tilbud. I tidsplanen, jf. afsnit 14, angives dog forventede datoer (varighed ca. 1,5 time), hvorfor Tilbudsgiver bedes reservere disse datoer. Tilbudsgiverne vil modtage invitationen til forhandlingsmødet fra Ordregiver samtidigt.

Forhandlingsmøderne vil blive gennemført under iagttagelse af de udbudsretlige ligebehandlings- og gennemsigtighedsprincipper.

Det forventes, at forhandlingsmøderne vil følge nedenstående agenda:

- 1) Velkomst
- 2) Tilbudsgiver præsenterer sit tilbud
- 3) Ordregivers feedback på tilbuddets styrker og svagheder
- 4) Gennemgang af Forbedringsforslag og Forbehold
- 5) Ordregivers evaluering af tilbuddet
- 6) Det videre forløb

Ordregiver vil ikke videregive fortrolige oplysninger fra forhandlingsmødet med Tilbudsgiver til de øvrige tilbudsgivere, ligesom Tilbudsgiver ikke vil modtage fortrolige oplysninger fra de øvrige tilbudsgivers forhandlingsmøder.

Ordregiver vil udarbejde et referat fra forhandlingsmødet. Dette referat vil blive fremsendt til Tilbudsgiver umiddelbart efter forhandlingsmødet, som dokumentation for indholdet på mødet.

I det omfang forhandlingerne kommer til at dreje sig om udbudsmaterialet og fortolkningen heraf, vil Tilbudsgiverne få den samme tilbagemelding, men i det omfang forhandlingerne kommer til at dreje sig om Tilbudsgivers konkrete løsningsforslag, vil hver Tilbudsgiver få en individuel tilbagemelding.

Ordregiver er opmærksom på den særlige forpligtelse til at sikre, at der ikke udøves forskelsbehandling mellem tilbudsgiverne ved at give oplysninger, der kan stille nogle tilbudsgivere bedre end andre. Ordregiver tilstræber derfor, at enhver oplysning, som Ordregiver har meddelt en eller flere tilbudsgivere under forhandlingerne, og som må formodes at være af relevans for samtlige tilbudsgivere i relation til udformningen af de reviderede tilbud, vil blive meddelt samtlige tilbudsgivere via Ethics senest sammen med opfordringen til at afgive et revideret tilbud.

Eventuelle supplerende oplysninger eller ændringer i udbudsmaterialet baseret på forhandlingsmøderne vil ligeledes blive meddelt via Scanmarket.

7.5 Revideret tilbud

Efter afslutningen af forhandlingerne opfordrer Ordregiver ved opfordringsskrivelse Tilbudsgiver til at afgive et revideret tilbud, som vil være grundlaget for Ordregivers tildeling.

Fristen for indlevering af det reviderede tilbud vil fremgå af opfordringsskrivelsen. Fristen fastlægges således, at alle tilbudsgivere har rimelig tid til at udarbejde deres reviderede tilbud.

Det reviderede tilbud skal være modtaget i Ethics inden den anførte frist og i overensstemmelse med de indholdsmæssige krav.

Det reviderede tilbud skal være fuldstændigt, og det er Tilbudsgivers ansvar, at det reviderede tilbud ikke indeholder forbehold eller vilkår, der kan medføre ukonditionsmæssighed.

De reviderede tilbud evalueres af Ordregiver på baggrund af det for tilbuddet fastsatte tildelingskriterium, jf. afsnit 11.

I forbindelse med fremsendelse af det reviderede tilbud opfordres Tilbudsgiver til at udfylde Bilag 3, Tilbudsgivers ændringsoversigt med angivelse af, hvor der er foretaget ændringer i tilbuddet.

Tilbudsgiverne vil modtage samtidig oplysning om resultatet af evalueringen og tildelingsbeslutningen, jf. afsnit 12.

Der vil inden for rammerne af de udbudsretslige regler kunne ske afklaring og præcisering af det vindende tilbud.

Ordregiver forbeholder sig dog retten til, at tildele Rammeaftalen på baggrund af det reviderede tilbud uden gennemførelse af yderligere forhandlinger. Såfremt Ordregiver gør brug af dette vil Ordregiver sikre, at det vindende tilbuddet overholder kravene fastsat i disse udbudsbetingelser og udbudsmaterialet i øvrigt. Det er Tilbudsgivers ansvar at sørge for, at tilbuddet opfylder samtlige krav i udbudsmaterialet.

Ordregiver forbeholder sig ligeledes retten til at afholde en ekstra forhandlingsrunde, hvis dette viser sig nødvendigt eller formålstjenligt. Såfremt der afholdes en ekstra forhandlingsrunde er Ordregiver berettiget til at lade denne ske i form af skriftlig feedback fra Ordregiver, hvorefter der afleveres et revideret tilbud.

8 Tilbudsevaluering

8.1 Tildelingskriteriet

I forbindelse med tildeling af konkrete ordre ved gennemførelse af miniudbud, vil Ordregiver foretage en ny tilbudsevaluering af den konkrete ordre. Tilbudsevaluering vil ved miniudbud ske på baggrund af det økonomisk mest fordelagtige tilbud ved tildelingskriteriet "bedste forhold mellem pris og leveringstid". Dette er vurderet på grundlag af følgende underkriterier:

- Pris, 60-100%
- Leveringstid, 0-40%

Indholdet af underkriterierne er beskrevet i nedenstående, der også indeholder en angivelse af, hvad der vægtes positivt ved Tilbudsgivers besvarelse af det enkelte underkriterium.

8.2 Pris (x%)

Vurdering af konkrete ordre i forhold til underkriteriet "Pris" sker på grundlag af Tilbudsgivers besvarelse af Bilag, C – Tilbudsliste.

Der evalueres på den samlet set laveste Tilbudssum udtrykt ved den kapitaliseret pris, hvor kapitaliseringsfaktoren for tomgangs- og belastningstab er som følger:

Navn	Kapitaliseringsfaktor Belastningstab (kr./kW)	Kapitaliseringsfaktor Tomgangstab (kr./kW)

I besvarelsen af Bilag C – Tilbudsliste skal Tilbudsgiver oplyse følgende pr. krafttransformer:

- Pris angivet i DKK
- Belastningstab angivet i kW
- Tomgangstab angivet i kW
- Støj angivet i dB(A)
-

Ved overskridelse af det angivne lydeffektniveau jf. Bilag B, Kravspecifikation tillægges den kapitaliseret pris 100.000 DKK pr. dB(A). Lydeffektniveau på 2 dB(A) højere end angivet i Bilag B, Kravspecifikation accepteres ikke.

Pris inkl. kapitaliseret pris beregnes som følger:

	(Belastningstab x Kapitaliseringsfaktor Belastningstab)
+	(Tomgangstab x Kapitaliseringsfaktor Tomgangstab)
+	Tillæg på 100.000 DKK pr. overskreden dB(A)
+	Pris
=	Kapitaliseret pris

8.2.1 Leveringstid (x%)

Vurdering af konkrete ordre i forhold til underkriteriet "Leveringstid" sker på baggrund af Tilbudsgivers besvarelse af Bilag C – Tilbudsliste.

Det er ikke altid muligt for Ordregiver at afsende ordrer med lang forvarsel. Derfor kan leveringstid være et underkriterium i forbindelse med tildeling af ordre under rammeaftalen.

Leveringstiden vurderes efter, hvornår Ordregiver ønsker tidligst levering og senest levering. Der interpoleres mellem disse to fixpunkter, hvor Tilbudsgiver således kan beregne sin egen score for underkriteriet.

Det tilbudte tidspunkt for levering af hver enkelt krafttransformer vil således indgå i evalueringen af dette underkriterium.

9 Evalueringsmetode

9.1 Generelt

Evalueringsmetode for hver konkret ordre er nærmere beskrevet i nedenstående.

9.2 Evaluering

I henhold til nedenstående vil der blive givet en samlet score for de indkomne tilbud pr. konkrete ordre på baggrund af pointscoren for det enkelte underkriterium multipliceret med vægtning.

Den højeste samlede score (maksimalt 10 point) vil udgøre det bedste forhold mellem pris og leveringstid og vil dermed repræsentere det økonomisk mest fordelagtige tilbud.

9.2.1 Prisevaluering (x%)

Bilag C – Tilbudsliste indeholder samtlige tilbudte priser. På baggrund af de tilbudte priser og med de angivne vægtninger udregnes en samlet **set laveste tilbudsum** udtrykt ved den kapitaliseret pris pr. konkret ordre, som er den pris, der evalueres på.

Til evaluering af underkriteriet "Pris" anvendes en lineær interpolation. I modellen tildeles laveste pris 10 point, mens en pris som er 100% højere end laveste pris får 0 point. Priser herimellem får tildelt point efter en lineær interpolation ud fra tilbuddenes respektive afstand til tilbuddet med den laveste pris og **100%** over den laveste pris.

Antal point beregnes efter nedenstående formel:

$$Point = 10 - \left(\frac{10}{100\%} \right) \times \left(\frac{tilbudt\ pris - laveste\ pris}{laveste\ pris} \right)$$

Hvis en eller flere Tilbudsgivere afgiver priser, der er mere end **100%** højere end laveste pris, og dette ikke skyldes, at der er tale om unormalt høje priser, som efter Ordregivers skøn bør udgå af evalueringen, vil spredningen (hældningsgraden) blive justeret fra de **100%** til nærmeste med 10-delelige procentsats (**110%, 120%, 130% osv.**), som kan rumme samtlige faktisk indkomne priser.

9.2.2 Evaluering af Leveringstid (x%)

Vurdering af konkrete ordre i forhold til underkriteriet "Leveringstid" sker på baggrund af Tilbudsgivers besvarelse af Bilag C – Tilbudsliste.

Evaluering af underkriteriet "Leveringstid" vil blive foretaget således:

Der vil for underkriteriet blive tildelt point på en skala fra 0-10, hvor topkarakteren på 10 point gives det et tilbud, som kan levere krafttransformeren den dd mmm åååå (samlet set 0 dage senere end det tidligste tidspunkt), og den dårligst mulige score på 0 point gives til et tilbud, som i forhold til det tidligste tidspunkt først kan levere krafttransformeren x dage senere ($x \text{ krafttransformer} \times x \text{ dage} = \text{samlet set i alt } x \text{ dage senere}$) svarende til den dd mmm åååå, som er seneste acceptable dato.

Points mellem disse to yderpunkter fordeles efter en lineær skala. Det beregnede pointtal afrundes med to decimaler.

10 Ændring af udbudsmateriale

Såfremt Tilbudsgiver bliver opmærksom på fejl eller mere betydende uhensigtsmæssigheder ved miniudbudsmaterialet, bedes Tilbudsgiver straks gøre Ordregiver opmærksom herpå, således at Ordregiver får mulighed for at afhjælpe forholdet gennem fremsendelse af revideret udbudsmateriale.

Ordregiver gør opmærksom på, at der som følge af forhandlingerne kan ske ændringer i miniudbudsmaterialet i overensstemmelse med EU-rettens praksis herom, hvilket alle tilbudsgivere løbende vil blive orienteret om.

I forbindelse med fremsendelse af revideret miniudbudsmateriale udarbejder Ordregiver et Bilag 4, Ordregivers Ændringsoversigt med angivelse af, hvor der er foretaget ændringer i udbudsmaterialet.

11 Fortrolighed, anonymitet og tavshedspligt

Tilbudsgiver skal iagttage ubetinget tavshed over for uvedkommende vedrørende forhold, som måtte komme til deltagernes kendskab i forbindelse med nærværende udbudsforretning. Tilbudsgiver er uberettiget til at anvende udbudsmaterialet til andet end at deltage i udbuddet.

12 Meddelelse om resultat

Når Ordregiver har identificeret det tilbud, der er det økonomisk mest fordelagtige tilbud i henhold til det fastsatte tildelingskriterium, sendes der hurtigst muligt en fyldestgørende begrundelse for tildelingen til alle Tilbudsgivere.

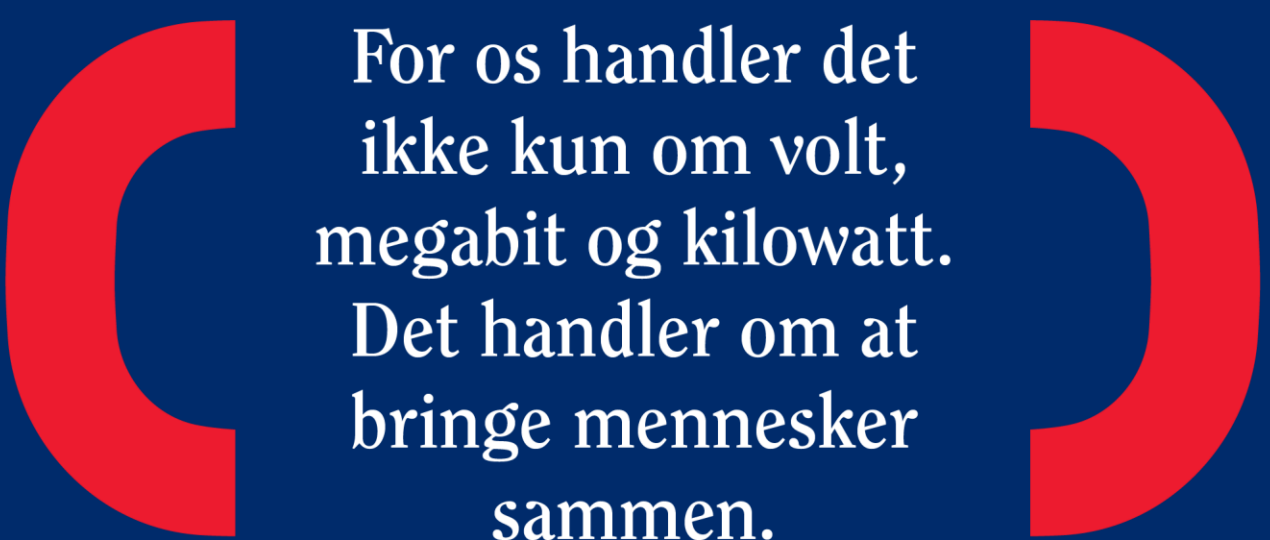
13 Annullering af miniudbudsforretningen

Indtil miniudbudsforretningen er afsluttet med tildeling af en konkret ordre til en Tilbudsgiver, vil miniudbudsforretningen kunne annulleres af Ordregiver, såfremt der er en saglig grund hertil.

14 Forventet tidsplan for udbudsforretningen

Udbudsforretningen forventes gennemført efter nedenstående tidsplan:

Tidsfrist	Aktivitet
[XX. XX 201x]	Udsendelse af miniudbudsmateriale
[XX. XX 201x]	Frist for modtagelse af spørgsmål til indledende tilbud
[XX. XX 201x, kl. 12.00]	Frist for afgivelse af indledende tilbud
[XX.-XX. XX 201x]	Forhandlingsmøde 1
[XX. XX 201x]	Udsendelse af evt. revideret udbudsmateriale og opfordring til afgivelse af revideret tilbud
[XX. XX 201x, kl. 12.00]	Frist for modtagelse af spørgsmål til revideret tilbud
[XX. XX 201x, kl. 12.00]	Frist for afgivelse af revideret tilbud
Uge [XX] 201x	Meddelelse af resultat (vejledende)
Uge [XX] 201x	Afgivelse af ordre



For os handler det
ikke kun om volt,
megabit og kilowatt.
Det handler om at
bringe mennesker
sammen.